

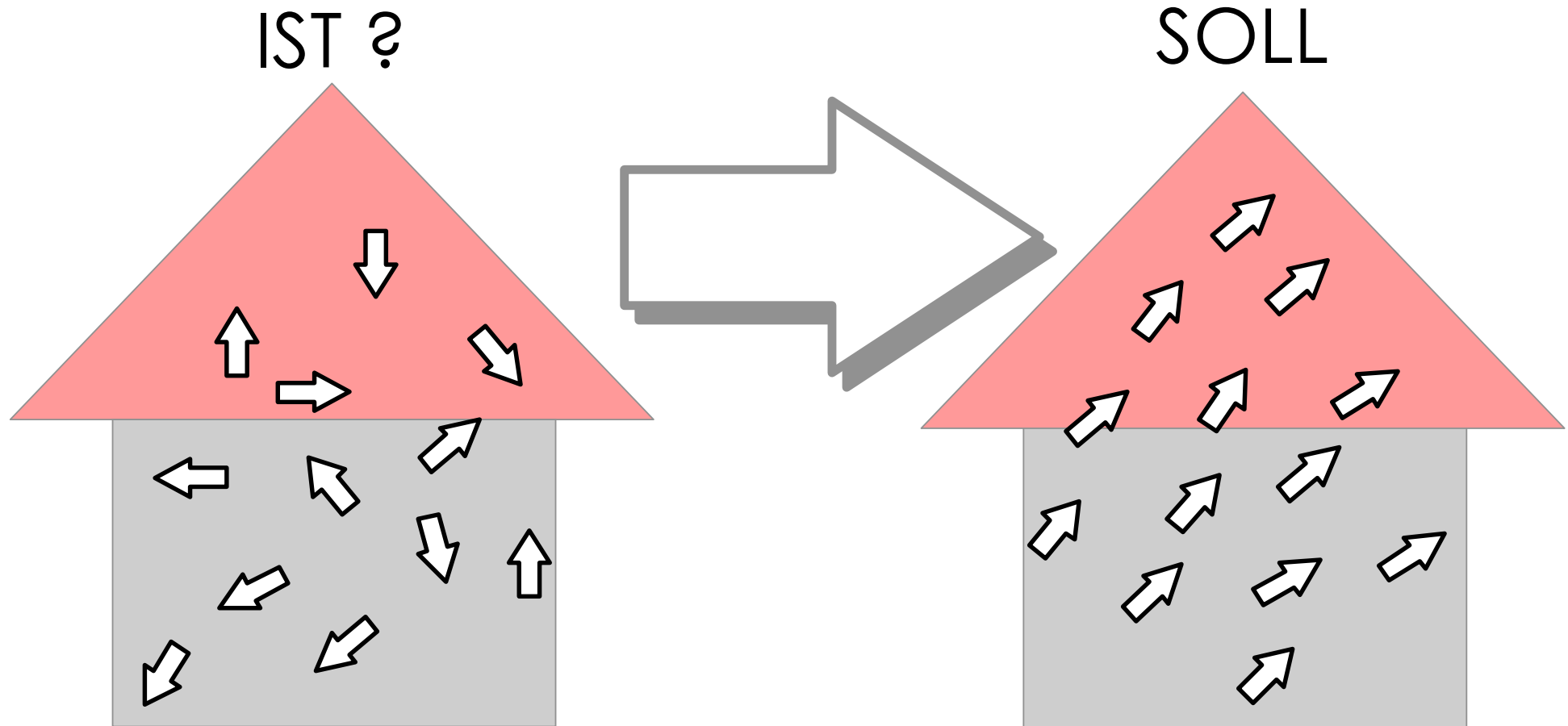
NEUAUSRICHTUNG DER  
FÜHRUNG DURCH  
ERGEBNISBETEILIGUNG

## Wesentliche Ergebnisse

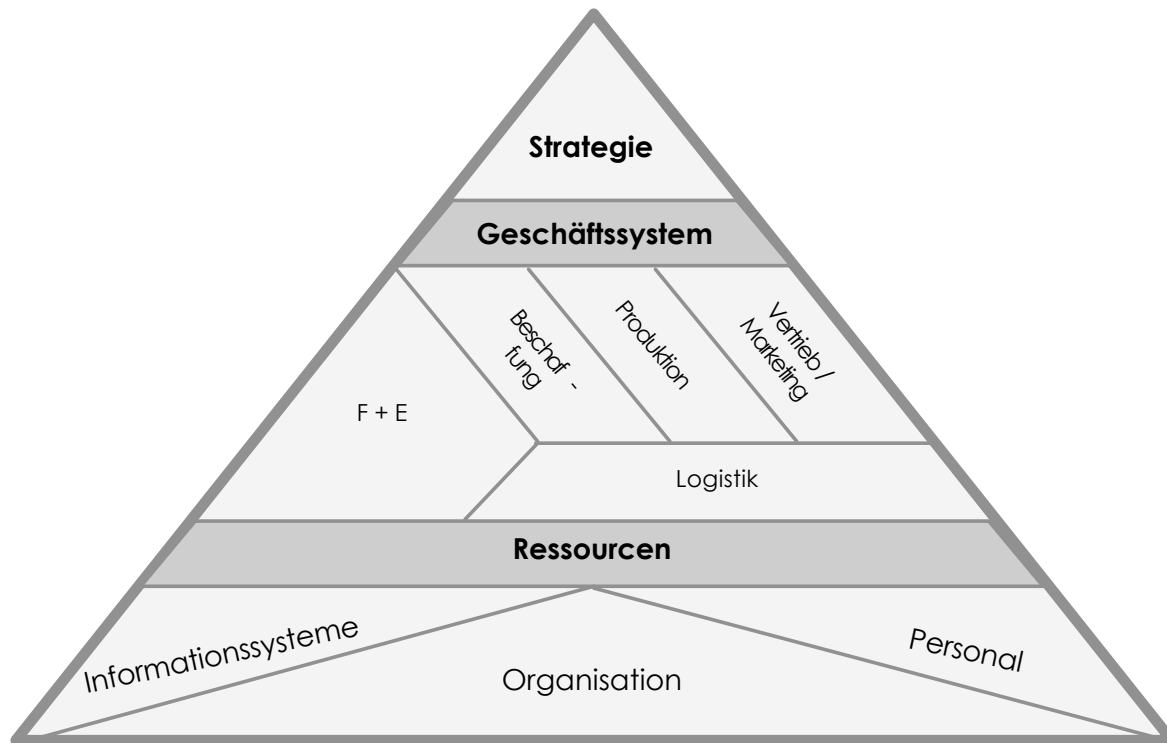
- ziel- und ergebnisorientierte Führung
- Stärkung der Eigenverantwortung der Mitarbeiter
- Ergebnisorientierung und Variabilisierung der Einkommen

## Alle ziehen an einem Strang

(keine „Gleichschaltung“)



## Ableitung der Zielhierarchie



Unternehmensstrategie

Kurz- und mittelfristige Ziele

Bereichs- und Abteilungsziele

Gruppenziele

Mitarbeiterziele

Ableitung von ziel- und  
ergebnisabhängigen  
Einkommensanteilen  
auf allen Ebenen

## Sicherstellen der Zielerreichung durch regelmäßige Standortbestimmung



## Mögliche Kriterien für Boni/Prämien

- Vertrieb:
- Deckungsbeitrag je Gebiet, Artikelgruppe
  - bearbeitete Kunden-Aufträge je Periode und Mitarbeiter
  -
- Produktion:
- Mitarbeiter-/Maschinenproduktivität
  - Qualitätskennzahlen, Verschrottungskosten
  -
- Entwicklung:
- Anzahl neuer Produkte
  - Umsatzanteil in der Relation zum Alter der Produkte
  -
- Für alle Bereiche:
- Wertschöpfung des Unternehmens bzw. der Anzahl Mitarbeiter des jeweiligen Bereiches

## MITARBEITERBETEILIGUNG

Produktiv und innovativ (Quelle: Wirtschaftswoche)

Unternehmen, die ihre Mitarbeiter an Kapital und Gewinn beteiligen, sind produktiver und erzielen höhere Erträge als Firmen, die auf dieses Instrument verzichten. Dies geht aus Untersuchungen des Tübinger Instituts für Angewandte Wirtschaftsforschung (IAW) unter 1100 Unternehmen hervor. Gemessen an der Gesamtzahl der Beschäftigten wiesen die Betriebe eine rund 40 Prozent höhere Produktivität auf.

So kamen Unternehmen mit Beteiligungsmodellen - etwa DaimlerChrysler - auf geringere Fehlzeiten und eine niedrigere Fluktuation. Sie investierten zudem mehr in Informationstechnologie und zeigten sich innovativer (siehe Grafik).

Allerdings bringen Beteiligungsmodelle allein keine Produktivitätssteigerung: „Eigenverantwortung und ein positives Arbeitsklima“, sagt IAW-Geschäftsführer Harald Strotmann, "sind die wichtigsten Voraussetzungen für engagierte Mitarbeiter."

